



מנדלי כינר ומדינת תל-אביב



פרופיל חברה

2024

מצגת זו אינה מהווה הצעה לרכישת ניירות הערך של החברה או הזמנה לקבלת הצעות כאמור, והיא נועדה אך ורק למסירת מידע למשקיעים.

האמור במצגת בכל הקשור לניתוח פעילות החברה הינו תמצית בלבד. על מנת לקבל תמונה מלאה של פעילות החברה ושל הסיכונים בפעילות עימם מתמודדת החברה יש לעיין בדוח התקופתי של החברה לשנת 2024 שפורסם ביום 26 במרץ 2025 (אסמכתא מס': 088101-01-2024).

מצגת זו כוללת מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך תשכ"ח 1968. מידע כאמור כולל בין היתר, תחזיות, הערכות ואומדנים, לרבות מידע המובא של איורים, גרפים, סקירות, וכל מידע אחר המובא בכל דרך, של החברה, המתייחסים לאירועים או עניינים עתידיים, אשר התממשותם אינה וודאית ואינה בשליטת החברה ואשר עשויים להיות שונים באופן מהותי מהמוצג. מידע צופה פני עתיד אינו מהווה עובדה מוכחת והוא מבוסס רק על נקודת ראותה והערכתה הסובייקטיבית של הנהלת החברה, המתבססת בין השאר, על ניתוח מידע כללי, הידוע להנהלת החברה במועד עריכת מצגת זו, ובכלל זה נתונים סטטיסטיים שפרסמו גופים ורשויות שונות, פרסומים מקצועיים, פרסומים ציבוריים, מחקרים וסקרים אשר נכונותם לא נבחנה על ידי החברה באופן עצמאי.

מידע צופה פני עתיד מטבעו כפוף לסיכונים אי-התממשות משמעותיים, ומידע כאמור הינו בלתי וודאי, בלתי ניתן להערכה מראש ולעיתים אף אינו מצוי בשליטת החברה. התממשותו או אי התממשותו של המידע צופה פני עתיד תושפע, בין

היתר, מגורמי הסיכון המאפיינים את פעילות החברה, וכן מההתפתחויות בסביבה הכללית ובגורמים החיצוניים המשפיעים על פעילות החברה, אשר הינם בלתי ניתנים להערכה מראש ובאופיים אינם מצויים בשליטת החברה.

יובהר, כי הערכות החברה ובכלל זה הפעילות במגזרים השונים ושינויים בתזרים מפעילות שוטפת, מבוססים על הערכות החברה ומהווים מידע צופה פני עתיד. הערכות אלה עשויות שלא להתממש, כולן או חלקן, או להתממש באופן שונה מהותית מכפי שנצפה, בין היתר לאור העובדה שמדובר באירוע חריג ומתמשך אשר אינו בשליטת החברה.

המצגת עשויה לכלול מידע המוצג באופן שונה מן האופן בו הוצג בדיווחי החברה לציבור עד כה, היינו, עשויים להיכלל במצגת נתונים המוצגים באופן ו/או באיפיון ו/או בעריכה ו/או בפילוח שונים מאלו שהוצגו בדוחותיה ובדיווחי החברה בעבר. המצגת מציגה מכלול של נתונים (ובכלל זה נתונים אשר הוצגו במצגת וטרם נכללו בדיווחי החברה או שטרם הוצגו באופן המוצג במצגת האמורה, ושהינם נכונים למיטב הערכתה של החברה נכון למועד הצגתם).

כמו כן, תחזיות והערכות צופות פני עתיד מתבססות על נתונים ומידע המצויים בידי החברה במועד עריכת המצגת וליום 31.12.2024, והחברה אינה מחויבת בעדכון או שינוי כל תחזית ו/או הערכה של מידע זה על מנת שישקפו אירועים או נסיבות שיחולו לאחר מועד עריכת המצגת.

ציר הזמן מעל 6 עשורים של מצוינות

המסע המופלא של קבוצת אשטרום התחיל בשנת 1963 עם חזון משותף של חמישה מייסדים אשר הציבו לעצמם מטרה אחת – להוביל את תעשיית הבנייה והנדל"ן במדינה המתפתחת. והשאר – היסטוריה. סיפורה של קבוצת אשטרום הוא בעצם סיפורה של מדינת ישראל.

< 1993 – 2003 |
עשור של קליטת
עלייה והקמת
שכונות מגורים



< 1983 – 1993 |
עשור של נכסים
מניבים



< 1973 – 1983 |
עשור של ייזום
למגורים



< 1963 – 1973 |
עשור של חלוציות
והתבססות



< 2023 – 2033 |
התחלנו עשור
חדש...



< 2013 – 2023 |
עשור של צמיחה



< 2003 – 2013 |
עשור של הקמת
תשתיות לאומיות





אורן נוסבאום

משנה למנכ"ל – כספים, פיתוח
עסקי ואנרגיה מתחדשת

החל את דרכו בקבוצה
בשנת 2006 ומשמש כיום כמשנה
למנכ"ל בתחום הכספים, פיתוח
עסקי ואנרגיה מתחדשת. לפני כן
מילא מספר תפקידי מפתח בחברות
נוספות של הקבוצה.
בעל תואר ראשון במנהל עסקים.



ירון משור

משנה למנכ"ל לזכיינות

החל את דרכו בקבוצה בשנת 1989
ומשמש כיום כמשנה למנכ"ל
לתחום הזכיינות ואחראי על
השיווק, המיתוג והפרסום בקבוצה.
בנוסף, מכהן גם כדירקטור
בחברות בת בקבוצה.
בעל תואר BA כללי.



גיל גירון

מנכ"ל הקבוצה

החל את דרכו בקבוצה בשנת 1985
והינו אחד מבעלי השליטה. כיום
מכהן גם כיו"ר הדירקטוריון
באשטרום מגורים וכדירקטור
בקבוצה ובחברות בת בקבוצה.
בעל תואר בהנדסת בניין.



אברהם (רמי) נוסבאום

יו"ר דירקטוריון הקבוצה

החל את דרכו בקבוצה בשנת
1979 והינו אחד מבעלי השליטה.
כיום מכהן גם כיו"ר הדירקטוריון
של אשטרום נכסים וכדירקטור
בחברות בת בקבוצה.
בעל תואר ראשון בכלכלה.

קבוצת אשטרום מגזרי פעילות

8 זרועות פעילות הפועלות בסינרגיה מיטבית המאפשרת גמישות עסקית ואיתנות פיננסית

אשטרום מגורים להשכרה



יוזמת, משווקת ומנהלת מגורים להשכרה
לטווח ארוך

אשטרום מגורים



יוזמת, מפתחת ומשווקת פרוייקטים בתחום
הנדל"ן למגורים והתחדשות עירונית

אשטרום נכסים



יוזמת, רוכשת ומנהלת נכסים מניבים
בארץ ובעולם

אשטרום קבלנות



מתכננת, מנהלת ומבצעת מגוון פרוייקטים
רחבי היקף בתחומי הבנייה והתשתיות

אשטרום אינטרנשיונל



יוזמת פרוייקטים בתחום הנדל"ן למגורים
ומנהלת נכסים בעולם

אשטרום זכיינות



מקימה, מנהלת ומממנת פרויקטים
בתחום ה-P.P.P. והתשתיות הלאומיות

אשטרום אנרגיה מתחדשת



מקימה, מנהלת ומתפעלת פרויקטים בתחום
האנרגיה המתחדשת בארץ ובעולם

אשטרום תעשיות



מפתחת, מייצרת, מייבאת ומשווקת חומרי
גלם ומוצרי גמר לתעשיות הבנייה

7,452-

מיליוני ₪*

צבר הזמנות
31.12.2024

4,905-

מיליוני ₪

הון עצמי המיוחס לבעלי
המניות 31.12.2024

652-

מיליוני ₪

EBITDA
שנת 2024

170-

מיליוני ₪

רווח נקי המיוחס
לבעלי המניות שנת 2024

4,459-

מיליוני ₪

הכנסות
שנת 2024



מחויבים לקידום ESG

דירוג A

עם אופק שלילי ע"י S&P מעלות

ת"א 90

נסחרת במדד

2,086
** MWdc



אנרגיה מתחדשת

2,281
** יח"ד



מגורים להשכרה

17,440
** יח"ד



יזמות למגורים

1,077
** אלף מ"ר

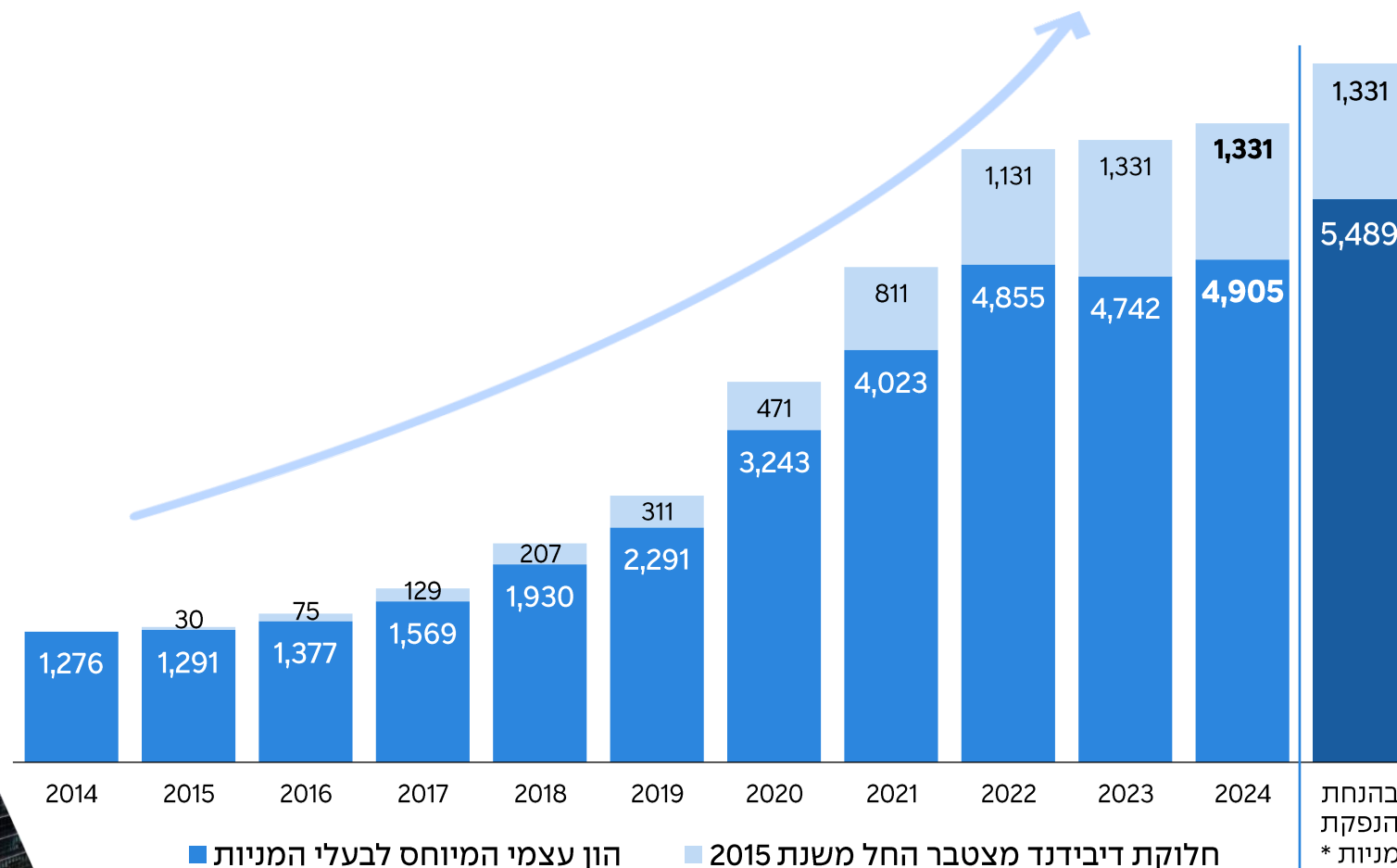


נדל"ן מניב

* לא כולל עבודות מחברות בקבוצה בסך של כ-1 מיליארד ₪ שעתידות להתקבל בשנת 2025
** כולל פרויקטים בביצוע, תכנון, פיתוח ובקידום תב"ע (ביזמות למגורים נכללות יח"ד לשותפים ובעלי קרקע)

עשור של צמיחה

הון עצמי המיוחס לבעלי המניות (מיליוני ₪)



לאחר תאריך המאזן אישר דירקטוריון החברה חלוקת דיבידנד בסכום של 80 מיליון ₪

* בהנחה והנפקת המניות, בסך של כ-584 מיליון ₪ נטו, הייתה מושלמת לפני תאריך המאזן



אשטרום
קבלנות

בונים את ישראל

אשטרום קבלנות בונים את ישראל



במשך יותר מ-6 עשורים, אשטרום קבלנות יוצקת את היסודות לעתיד של ישראל, מעצבת את הנוף של כולנו ועושה היסטוריה.

החברה מובילה בתחום הבנייה ובונה עשרות אלפי יחידות דיור ברחבי הארץ, כשהיא לוקחת חלק בהקמתם של ערים חדשות ומרחיבה שכונות קיימות כולל ביצוע מגה פרויקטים בתחום התשתיות הלאומיות כמו מנהרות הכרמל, נמל המפרץ החדש והרכבת הקלה בירושלים.

למגזר הקבלנות 8 חברות בנות המספקות מענה – כל אחת בתחום מומחיותה – לכל שלבי התכנון והביצוע של פרויקטים בתחומי הבנייה, הנדסה אזרחית, תשתיות תחבורתיות, תשתיות תת-קרקע ובנייה מתועשת.

ערן מנור | מנכ"ל אשטרום קבלנות

הצטרף לקבוצה בשנת 2016 ומשמש כיום כמנכ"ל אשטרום קבלנות. לפני כן מילא מגוון תפקידי מפתח בחברה, כולל מנכ"ל אשטרום צפון, מהנדס ראשי, מנהל מחלקת תקציבים ומנהל פרויקטים באשטרום הנדסה ובנייה. בעל תואר בהנדסה אזרחית ותואר שני במשפטים.



אשטרם קבלנות המומחיות שלנו

כ- **2.4**

מיליארד ₪

הכנסות לשנת 2024

כ- **6.4**

מיליארד ₪

צבר הזמנות ליום 31.12.2024 *

כ- **80**

פרויקטים

המתבצעים בו זמנית

משרדים

מעצבים את קו הרקיע של ישראל ובונים מגדלי משרדים יוקרתיים

מסחר ותעשייה

מתחמי מסחר, תעשייה, לוגיסטיקה, ודאטה סנטר בכל רחבי הארץ

עבודות תת קרקע

חפירה, דיפון, ביסוס וגיאו-טכניקה מתקדמת

מגורים

מבני מגורים איכותיים ובנייני יוקרה המציעים חווית מגורים אחרת

התחדשות עירונית

מחדשים את פני העיר באמצעות פרויקטים של פינוי בינוי ותמ"א 38

עירוב שימושים

מבנים רב תכליתיים המשלבים מגורים, משרדים, מסחר ופנאי

תשתיות

פרויקטים לאומיים רחבי היקף בתחום התשתיות התחבורתיות – כבישים וגשרים, נמלי אוויר וים

בנייה ציבורית

בתי משפט, קריות ממשלה, בתי ספר, גני ילדים ואולמות ספורט

בתי מלון

החל משלב היסודות ועד גמר החדרים והחללים המשותפים

בנייה מתועשת

תכנון, ייצור, שינוע והרכבה של אלמנטים מתועשים למגוון פרויקטים

* לא כולל עבודות מחברות בקבוצה בסך של כ-1 מיליארד ₪ שעתידות להתקבל בשנת 2025



אשטרום
נכסים

**נכסים שאנשים רוצים לעבוד,
לחיות ולבלות בהם.**

אשטרום נכסים הוקמה בשנת 1990 והיא הזרוע היוזמת המובילה של קבוצת אשטרום, המתמחה בייזום, תכנון, הקמה, רכישה וניהול של נכסי נדל"ן מניב בישראל, גרמניה ואנגליה.

החברה מחזיקה ומנהלת כ-600,000 מ"ר של משרדים, קניונים, מתחמי מסחר, תעשייה ולוגיסטיקה – ובמקביל מקדמת כ-500,000 מ"ר בשלבי ייזום והקמה שונים.

החברה מספקת מעטפת שירותי ניהול ותחזוקה מתקדמים, עם דגש על חוויית הדיירים: סביבת עבודה נוחה, נעימה וחדשנית שמעניקה לדיירים את מה שהם צריכים כדי ליצור, לנהל ולהתפתח.

ירון רוקמן | מנכ"ל אשטרום נכסים

הצטרף לקבוצת אשטרום כמנכ"ל אשטרום נכסים בשנת 2017 ומביא עמו ניסיון רב שנים הודות למגוון תפקידי מפתח שמילא בעבר בתחום הנדל"ן והפיננסים. בעל תואר ראשון במדעי המדינה ולימודי תואר שני במנהל עסקים.



אשטרום נכסים המומחיות שלנו

כ-7.5
מיליארד ש"ח
שווי נדל"ן נכון
ל-31 בדצמבר, 2024

475
מיליוני ש"ח
הכנסות לשנת 2024

כ-500
אלפי מ"ר
של פרויקטי נדל"ן
בשלבי תכנון, ביצוע וקידום
תב"ע

584
אלפי מ"ר
היקף נדל"ן מניב



עוזרים לכם לצמוח

מייצרים סביבת חיים
נוחה, נעימה וחדשנית
עם כל מה שצריך כדי
ליצור ולהתפתח



מחויבות לסביבה ירוקה, בטוחה ונגישה

קידום ESG
בתהליך הייזום והתכנון
של נכסים חדשים,
כמו גם בתפעול של
נכסים קיימים



חדשנות

פיתוח טכנולוגיות
מתקדמות שמטרתן
שדרוג חווית היוםיום
של הדיירים בנכסיה



אתם במרכז

נותנים מענה לצרכים
המשתנים של הדייר
ומעמידים את חווית
השירות במרכז



אשטרום
מגורים

הגעתם הביתה

אשטרום מגורים הגעתם הביתה



בית רות | רמת גן

אשטרום מגורים היא חברה יזמית מובילה המתמחה בתכנון והקמה של פרויקטים איכותיים למגורים ומשפיעה יותר מ-40 שנה על חייהן של עשרות אלפי משפחות בישראל. החברה מפתחת ומשווקת אלפי יחידות דיור בשלבי תכנון שונים ובפריסה גאוגרפית רחבה ומתמחה במגוון פרויקטים למגורים – כולל פרויקטים במזומן, פרויקטים של התחדשות עירונית ועסקאות קומבינציה. אשטרום מגורים מובילה בתחומה בזכות החשיבות

הרבה שהיא מייחסת לצרכי הדיירים. כל פרויקט שלנו מתוכנן ומעוצב ע"י אדריכלים מובילים, שואף תמיד לחדשנות תכנונית ועיצובית, נבנה מתוך מחויבות סביבתית עמוקה ומאפשר ליהנות מחוויית מגורים ייחודית המשלבת בין פרקטיות ונוחות מקסימלית לעיצוב מודרני.

ארנון פרידמן | מנכ"ל אשטרום מגורים

הצטרף לקבוצה כמנכ"ל אשטרום מגורים בשנת 2008 ומביא עימו ניסיון רב שנים הודות למגוון תפקידי מפתח שמילא בעבר בתחום הבנייה והנדל"ן. בעל תואר ראשון בהנדסה אזרחית ותואר שני במנהל עסקים.



אשטרום מגורים הגעתם הביתה



744

מיליוני ₪
הכנסות לשנת
2024

210,000 כ-

דיירים שבחרו לגור
באשטרום מגורים

17,440

יחידות דיור
בהקמה, בשיווק
ובשלבי תכנון
שונים

120 כ-

פרויקטים
ברחבי הארץ

פריסה גיאוגרפית רחבה
אלפי יחידות דיור באזורי ביקוש
ובשלבי תכנון שונים



סוגי פרויקטים למגורים
פרויקטים במזומן, עסקאות
קומבינציה והתחדשות עירונית



עסקאות קומבינציה
עוזרים לכם להפיק את המירב
מהקרקע שלכם עם מעטפת
של ערבויות ושקט נפשי



מובילים בהתחדשות עירונית
עשרות פרויקטים של פינוי בינוי
ותמ"א 38 ברחבי הארץ





**לגור בשכירות.
להרגיש בבית.**

אשטרם מגורים להשכרה

לגור בשכירות, להרגיש בבית

אשטרם מגורים להשכרה מציעה מודל מגורים חדשני בשוק הדיור בישראל – שכירות ארוכת טווח ל-10 שנים, עם שכר דירה יציב ורמת שירות גבוהה. המודל מאפשר לישראלים רבים להגשים את חלום הבית וליהנות מיציבות וביטחון – ללא הון עצמי וללא משכנתא מכבידה.

החברה משווקת, מנהלת ומתחזקת אלפי יחידות דיור באזורי ביקוש ברחבי הארץ, בתכנון אדריכלי מוקפד ובניהול שוטף 24/7. הדיירים נהנים ממעטפת קהילתית ייחודית הכוללת חללי ספורט, תרבות ופנאי, לצד תחושת שייכות ואיכות חיים מתמשכת.

שמאי קמה | מנכ"ל אשטרם מגורים להשכרה

הצטרף לקבוצת אשטרם כמנכ"ל אשטרם מגורים להשכרה בשנת 2022 ומביא עימו ניסיון רב שנים הודות למגוון תפקידי מפתח שמילא בעבר בתחום ניהול הנדל"ן בארץ ובעולם. בעל תואר ראשון במדעי המחשב ותואר שני במנהל עסקים.



נאות פרס | חיפה

אשטרם מגורים להשכרה

הרבה יותר ממקום לגור בו

2,281

יחידות דיור
בשלב שונים

4.1

מיליארד ₪
שווי נכסי המגזר

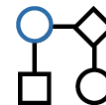
תכנון ובנייה

תכנון חכם הנותן מענה לצרכי
הדיירים בסטנדרט בנייה גבוה



רכישת קרקעות

השתתפות במכרזים לרכישת
קרקעות ייעודיות עבור מתחמי
מגורים להשכרה לטווח ארוך



ניהול ותפעול

שירותי ניהול ואחזקה 24/7
באמצעות פורטל דיירים ייחודי
המהווה מענה לכל צורך



בונים קהילה

יצירת חיי קהילה עשירים
ומעטפת של שירותים לשדרוג
איכות המגורים



קרית הירקון | ירושלים



אשחרם
תעשיות

**כל שרשרת הערך
תחת קורת גג אחת**

אשטרום תעשיות | כל שרשרת הערך תחת קורת גג אחת



מחצבה | אשטרום תעשיות

אשטרום תעשיות היא קבוצה של 8 חברות ייעודיות מובילות, הנתמכת במערך מחקר ופיתוח מתקדם. החברה מפתחת, מייצרת, מייבאת ומשווקת סל רחב של פתרונות בנייה מתקדמים וחומרי גלם איכותיים – מהיסודות ועד שלב הגמר והעיצוב – הכול תחת קורת גג אחת.

במשך עשרות שנות פעילותה צמחה והתפתחה אשטרום תעשיות בהדרגה, תוך זיהוי צרכים חדשים בענף הבנייה והקמת חברות מתמחות לכל תחום.

שרון לבנטר | מנכ"ל אשטרום תעשיות

הצטרף לקבוצת אשטרום בשנת 2014 ומשמש כיום כמנכ"ל אשטרום תעשיות. בעבר כיהן כמנכ"ל חברת בי.גי טכנולוגיות. לפני כן מילא מספר תפקידי מפתח בתחום הביולוגיה והטכנולוגיה. בעל תואר ראשון במדעי החיים ותואר שני במשפטים.



אשטרם תעשיות | כל שרשרת הערך תחת קורת גג אחת



8

חברות ייעודיות

9

מפעלי בטון
פעילים

1.1-כ

מיליארד ₪
צבר הזמנות ליום
31.12.2024

הקמת מפעלים חדשים
שרשרת אספקה מהירה ויעילה
בפריסה גיאוגרפית רחבה



מענה רחב ומהיר
כל מה שצריך כדי להשלים בהצלחה
את שלבי הבנייה. והכל במקום אחד



בחזית המחקר והחדשנות
פיתוח פתרונות ומוצרים כמענה לצרכי שוק
משתנים וצורך הולך וגדל בפתרונות בנייה
ברי קיימא



מיזוגים ורכישות
הרחבת הפעילות ומתן מענה לצורך
לשלוט בכל שרשרת הערך של הפרויקט



זהבי עצמון
מעצבים היום. חושבים על המחר

ניצבים
STEEL & STUDS
תעשייה וסחר

מחצבת
שורק

אשקלית
268
בזק לבנייה ירוקה

ישראל
תעשיות בטון

אשפנד
בזק וגם לבנייה חזקה

איטומית
מערכות איטום ובידוד

BG
אשטרם תעשיות

עובדים במפעל בי ג'י בונד | אשטרם תעשיות



אשטרום
אנרגיה מתחדשת

מייצרים עתיד נקי

אשטרום אנרגיה מתחדשת מייצרים עתיד נקי

אשטרום אנרגיה מתחדשת מממשת את חזון קבוצת אשטרום, הרואה בתחום האנרגיה מנוע צמיחה מרכזי לשנים הקרובות. מאז תחילת פעילותה ב-2021, החברה מחויבת לעתיד בר-קיימא באמצעות שיתופי פעולה אסטרטגיים לייצור אנרגיה נקייה. החברה פועלת כיצרנית חשמל עצמאית ומתמחה בייזום, מימון, רכש ותפעול של מגה-פרויקטים בארץ ובעולם בתחומי אנרגיה סולארית ואגירה.

בבעלות מלאה של קבוצת אשטרום – אחת מחברות הבנייה והנדל"ן המובילות בישראל כבר יותר מ-60 שנה החברה מחזיקה בידע וביכולות לנהל את כל שרשרת הערך: משלב היזום דרך שלב גיוס המימון מול שותפים וגופים בנקאיים, עבודה ופיקוח על הקבלנים בשלב ההקמה ועד לשלב התפעול והאחזקה. לחברה הספק מצרפי של כ-2.100 GWdc בארה"ב, פולין* ובישראל. אשטרום אנרגיה מתחדשת ממשיכה להשקיע בפרויקטים ירוקים המקדמים עתיד טוב ובר-קיימא.

איציק מרמלשטיין | מנכ"ל אשטרום אנרגיה מתחדשת וזכיינות הצטרף לקבוצת אשטרום כמנכ"ל אשטרום אנרגיה מתחדשת וזכיינות בשנת 2021 ומביא עימו לתפקיד ניסיון רב שנים בניהול פרויקטים מורכבים בתחום התשתיות. בעל תואר ראשון בפילוסופיה, כלכלה ומדעי המדינה וכן תואר שני במנהל עסקים.



* לאחר תאריך המאזן נמכרה האחזקה בפרויקט בפולין

פרויקט טרה בוניטה | ארה"ב, טקסס

אשטרם אנרגיה מתחדשת מייצרים עתיד נקי

GW 2.1

הספק מצטבר של פרויקטים
בפיתוח או בנייה
(הנתח של קבוצת אשטרם)

2021

שנת כניסתה של קבוצת
אשטרם לפעילות באנרגיה

אנרגיה ממקורות מתחדשים

פאנלים סולאריים ותהליכי אגירת אנרגיה



ייצור חשמל באופן פרטי (PPI)

שיתופי פעולה אסטרטגיים וארוכי טווח
לייצור אנרגיה נקיה



מענה לכל שרשרת הערך

ייוזם, מימון, רכש ותפעול של מגה פרויקטים בארץ
ובעולם



עובדים במתקן הסולארי טרה בוניטה | ארה"ב, טקסס

אשטרום אנרגיה מתחדשת צבר גלובלי

כ-2.1 ג'יגה-וואט

MWdc	ארה"ב
399	בהפעלה
195	בהקמה ולקראת הקמה *
195	בפיתוח **
1,011	בייזום ***
1,800	סה"כ

MWdc	פולין
⁽²⁾ 28	בהפעלה
28	סה"כ

אגירה MWh	MWdc	ישראל
-	2	בהפעלה
-	2	בהקמה *
⁽¹⁾ 500	⁽¹⁾ 254	בייזום ***
500	258	סה"כ

אגירה MWh	MWdc	סה"כ גלובלי
-	429	בהפעלה
-	197	בהקמה ולקראת הקמה *
-	195	בפיתוח **
500	1,265	בייזום ***
500	2,086	סה"כ

- * **בהקמה ולקראת הקמה:** פרויקטים אשר עומדים בתנאים המצטברים: 1. תכנית מאושרת 2. הסכם חיבור 3. הקמה שהחלה או שצפויה להתחיל ב-15 החודשים הקרובים
- ** **בפיתוח:** מערכות אשר בטווח של 15 החודשים הקרובים, צפויות: (א) להיות בעלות תכנית סטטוטורית מאושרת או אפשרות למימוש באמצעות מסלול ישיר להיתר בניה (עבור פרויקטים בחו"ל - המקבילה הרגולטורית); או (ב) לקבל תשובת מחלק שתאפשר חיבור והזרמת חשמל לרשת; או (ג) להגיע למעמד של סגירה פיננסית מול גורם מממן לחוב בכיר
- *** **בייזום:** מערכות אשר עשויות להבשיל לכדי מערכות בהקמה, שיש לחברה זכות בלעדית להתקשרות בהסכמי שימוש בקרקע, והיא פועלת לקבלת האישורים וההיתרים הדרושים לצורך הקמתן

(1) מוצג 100%, חלקה של אשטרום: 87 MWdc ו-167 MWh אגירה
(2) באמצעות החזקה בזפירוס (מוצג חלק החברה)



אשטרום
זכיינות

**מובילים מגה פרויקטים
במתווה זכייני**

אשטרם זכיינות מובילים מגה פרויקטים במתווה זכייני

אשטרם זכיינות היא זרוע הזכיינית של קבוצת אשטרם, בעלת ניסיון רב שנים בייזום, מימון, הקמה וניהול של פרויקטים מורכבים ורחבי היקף במתכונות DBOT – PPP, BOO, BFI המבוססים על שיתוף הפעולה בין המגזר הפרטי, הציבורי והגופים המממנים.

החברה מלווה כל פרויקט מהגשת המכרז, דרך התכנון המפורט, גיוס המימון ושלבי הבנייה, ועד ניהול ותפעול מלא לאורך כל תקופת הזיכיון. בין הפרויקטים הבולטים: מנהרות הכרמל בחיפה, הרכבת הקלה בירושלים, חמישה מתחמי בתי משפט ברחבי הארץ ומעונות הסטודנטים באוניברסיטת בן גוריון.

לאשטרם זכיינות מומחיות מוכחת בהכנה ובהגשה של מכרזים מורכבים תוך ראייה רחבה ועתידית והבנה עמוקה של צרכי בעלי העניין. בזכות היכרות מעמיקה עם העולם הפיננסי, מינוף יכולותיהן ומומחיותיהן של הזרועות השונות בקבוצה ושילוב מומחים בתחומי ההנדסה, התכנון, המימון והתפעול, החברה מציעה פתרונות יעילים ומקצועיים לכל שלב במכרז.



בית משפט השלום | בת ים

אשטרם זכיינות מובילים מגה פרויקטים במתווה זכייני

מעונות סטודנטים

אוניברסיטת בן גוריון

5 בתי משפט

ברחבי הארץ

2 מגה פרויקטים תחבורתיים

רכבת קלה ירושלים, מנהרות הכרמל חיפה

מגוון פרויקטים במתווה זכייני

תכנון, הקמה, ניהול ותפעול של פרויקטים בשיתוף המגזר הפרטי והציבורי בתחום התשתיות התחבורתיות, מבני ממשל ומוסדות חינוך



ליווי כולל

החל משלב הגשת המכרז, דרך התכנון, גיוס המימון והבנייה, ועד לניהול ותפעול לאורך כל תקופת הזיכיון



בית משפט השלום | אשקלון



אשטרם
אינטרנשיונל

סיפור הצלחה חוצה יבשות

אשטרום אינטרנשיונל בונים הצלחות מעבר לים

החברה נשענת על ניסיון עשיר, כוח אדם מיומן, יכולת גיוס מימון ומצוינות ניהולית והנדסית, מה שמאפשר לה להוציא לפועל כל פרויקט – בכל קנה מידה, תוך שמירה על איכות, מקצוענות ועמידה בתקציב.

אשטרום אינטרנשיונל פועלת כבר למעלה מ-50 שנה בייזום, תכנון, בנייה וניהול של פרויקטים רחבי היקף בעולם בתחום הבנייה, התשתיות והנדל"ן המניב.

מאז שהחלה את דרכה ב-1969 בג'מייקה ובקריביים, החברה ממשיכה להוביל פרויקטים גדולים באמצעות חברות הבת שלה – ממגורים ותשתיות תחבורה ועד נכסים מניבים.

צחי בונה | מנכ"ל אשטרום אינטרנשיונל

הצטרף לקבוצת אשטרום בשנת 2014 ומשמש כיום כמנכ"ל אשטרום אינטרנשיונל. בעבר ניהל את הפעילות של החברה בסרביה. לפני כן מילא מספר תפקידי מפתח בתחום ההנדסה והקבלנות. בעל תואר ראשון בהנדסה אזרחית.



פארטוגל | Sao Paio

אשטרם אינטרנשיונל בונים הצלחות מעבר לים



מלון IberoStar | ג'מייקה

₪402

מיליוני ₪

שווי נכסי נדל"ן מניב

₪422

מיליוני ₪

שווי קרקעות ומלאי למכירה

ייזום למגורים

ייזום, תכנון, פיתוח ובנייה של שכונות מגורים



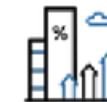
מגה פרויקטים קבלניים

תכנון והקמה של פרויקטים גלובליים רחבי היקף מורכבים בתחום הבנייה והתשתיות



גיוס הון לפרויקטים

התמחות בפרויקטים מסוג ECA גיוס הון בתנאים אופטימליים



ניהול נכסים

בתי מלון, בנייני משרדים ומתחמי קניות



G סביבה עסקית אתית

- ✓ אחיפת תשתית אתית ושמירה על זכויות אדם
- ✓ פיתוח שרשרת אספקה אחראית – מקומית וסביבתית

S סביבה קהילתית בריאה ובטוחה

- ✓ בנייה בטוחה ובריאה של נכסים וקהילות
- ✓ ניהול מערכתי ומובנה של בטיחות ובריאות העובדים
- ✓ חיזוק שוק התעסוקה המקומית

E סביבה בת קיימא

- ✓ ייצור, תכנון, בנייה וניהול נכסים ומוצרים ברי קיימא
- ✓ מהלכים לצמצום השפעות סביבתיות ויישום כלכלה מעגלית

עד 2040

100%

הטמעת הקוד האתי בקרב ספקים ושותפים עסקיים מרכזיים

עד 2035

0

אירועים אתיים
אירועים מהותיים בסכום
ובהיקף ההשפעה על פעילות
קבוצת אשטרום והמוניטין שלה

עד 2050

Net Zero

לספקים מהותיים

עד 2040

100%

הערכת ספקים
מהותיים ל-ESG

עד 2030

4% לפחות

עובדים עם מוגבלות
בכוח העבודה במטה
קבוצת אשטרום

30%

נשים בדרגי ניהול
(בכיר וביניים)

מדד TRIR בגובה 1

Total Recordable
Incident Rate

0.5% לפחות

תרומה לקהילה
מהרווח הנקי לפני מס

עד 2040

75%

צריכת חשמל
מאנרגיה מתחדשת
בנכסים מניבים מהותיים
אשר בשליטתנו ובניהולנו

50%

הפחתה בפליטות
גזי חממה

עד 2050

Net Zero

ניטרליות פחמנית

100%

הסכמה ירוקה לנכסים
ולמוצרים בארץ ובעולם



קבוצת
אשטרום

תודה

WWW.ASHTRUM.CO.IL